

Эффективное управление с помощью системы внутреннего контроля



Нина САЛЬНИКОВА,
директор учебно-консультационного центра
MKC-Vėrtasparėi

Актуальной проблемой для современных предприятий является грамотное управление. Управление представляет собой процесс использования экономической информации для планирования, организации, учета, мотивации и контроля над достижением цели предприятия. Исполнение желания создать, сохранить и увеличить материальную собственность зависит не только от первоначального капитала, но и от профессионализма директора и управленцев или менеджеров разных уровней.

И вот в данном понимании «Управление предприятием» тесно переплетается с понятием «внутренний контроль».

Без эффективной системы внутреннего контроля нет рациональной системы управления.

Внутренний контроль трактуется так же, как наблюдение, обследование и проверка соответствия процесса функционирования объектам контроля законом, стандартам, планам, нормам, правилам, рискам и другим принятым управленческим решениям. Выявляя отклонения и устанавливая причины их возникновения, контроль позволяет оперативно разработать и реализовать на практике мероприятия, направленные на повышение эффективности работы данного предприятия, банка или другого хозяйственного объекта. Система внутреннего контроля создает реальные предпосылки к совершенствованию бизнеса, а именно:

- ♦ дает возможность на выгодных условиях привлекать инвестиции;
- ♦ дает возможность эффективно

управлять материальными и трудовыми ресурсами;

- ♦ дает возможность проводить рациональную ценовую политику;
- ♦ дает возможность контролировать деятельность топ менеджмента.

На современном этапе развития рыночной экономики система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы управления многих предприятий, особенно публичных, акции которых котируются на биржах. Например, в США был принят закон Сарбейнса-Оксли, который, помимо всего прочего, предусматривает у публичных компаний наличие заверенного аудитором отчета о деятельности ее системы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля необходима, прежде всего, для контроля действий руководителей организации с точки зрения соответствия интересам собственника, повышения эффективности принимаемых управленческих решений и, соответственно, роста конкурентоспособности хозяйствующего объекта или организации. Как показывает международная практика, в состав любой эффективной системы внутреннего контроля входят следующие составные части:

- 1) контрольная среда
- 2) механизм средств внутреннего контроля
- 3) система оценки рисков

Формы и методы работы системы внутреннего контроля разнообразны. Эффективная служба внутреннего контроля должна быть сформирована таким образом, что-

бы она могла контролировать следующие основные направления деятельности объектов проверки:

- 1) соблюдение или требование нормативно-правовой базы;
- 2) точность и полноту ведения бухгалтерского и управленческого учета и составление финансовой отчетности;
- 3) предотвращение в учете ошибок и искажений;
- 4) исполнение приказов и распоряжений;
- 5) обеспечение сохранности имущества.

Необходимо подчеркнуть, что бухгалтерская служба является самостоятельной информационной и контрольной подсистемой в рамках системы внутреннего контроля.

Организация системы внутреннего контроля приводит к возникновению дополнительных затрат. Эти затраты могут быть весьма ощутимы, поскольку в системе внутреннего контроля должен работать высококвалифицированный

штатный персонал, имеющий в своем распоряжении соответствующее техническое и программное обеспечение.

Подготовку специалистов для системы внутреннего контроля осуществляет учебно-консультационный центр МКС-Vērtspapīri по программе «Внутренний аудит» Института профессиональных финансовых менеджеров (Великобритания).

После окончания обучения слушатели получают диплом «Профессиональный внутренний аудитор».

Для латвийских бухгалтеров большим потенциалом роста будет освоение новой программы «Внутренний аудит». Данная программа позволит изучить все аспекты организации службы внутреннего контроля, расширит кругозор и позволит бухгалтеру компетентно и грамотно на более высоком уровне выполнять функции по финансовому анализу предприятия, а в некоторых случаях делать управленческий анализ деятельности предприятия.



Только у нас вы получите новейшие знания в области бухгалтерии, финансов и аудита и диплом ИПФМ (Института профессиональных финансовых менеджеров, Великобритания)! Учебно-консультационный центр «MKC Vērtspapīri»
www.mkc-vertspapiri.lv

В Латвии новая программа обучения:

1. Внутренний аудит (23,24,25 сентября)

40 акад. часов. Лектор - *Светлана Саксонова* - доктор экономических наук, доцент Латвийского университета, сертифицированный преподаватель Института Профессиональных Финансовых Менеджеров

А также программы:

2. Международные стандарты финансовой отчетности (23, 25 сентября; 6,8 октября)

65 часов (13 занятий)

Лекторы - *Ирина Кузьмина* – доктор экономических наук, доцент RSEBAA

Регина Йозуус – бухгалтер-практик, сертифицированный преподаватель Института

Профессиональных Финансовых Менеджеров

Гунта Иннусе – преподаватель Высшей Банковской Школы, сертифицированный преподаватель

Института Профессиональных Финансовых Менеджеров

3. Финансовый менеджмент (23, 26 сентября)

65 акад. часов (13 занятий)

Лекторы - *Светлана Саксонова* - доктор экономических наук, доцент Латвийского университета, сертифицированный преподаватель Института Профессиональных Финансовых Менеджеров.

Рута Терешко – сертифицированный налоговый консультант, специалист финансового учета международных предприятий, специалист учета финансовых инструментов, сертифицированный преподаватель Института Профессиональных Финансовых Менеджеров

Обучение на русском и латышском языках.

Запись по адресу: Рига, ул. Мейстару 10, офис 403.

Тел.: 6 7211577, 29423381. Факс : 6 7220663

Web-page : www.mkc-vertspapiri.lv. E-mail: vertspapiri@apollo.lv